

'13년 사회적경제 네트워크 활성화 지원 사업 실적 보고서

1. 사업개요

기관명	서울시민햇빛발전협동조합(서울 햇빛발전 네트워크)
사업명	햇빛발전 브랜드 개발과 홍보수단 공동 개발
사업기간	2013년 7월 ~ 12월
사업비	30,550,000원
사업목적	각 시민햇빛발전소(햇빛발전협동조합) 운영체계 조기 정착
사업장소	서울시 전역

2. 서울 내 햇빛발전협동조합 현황(2013년 12월 31일 기준)

**햇빛발전협동조합 현황 (2013년 12월 31일 기준)**

일반현황*							
조합명	서울시민햇빛발전협동조합	강남햇빛발전협동조합	금천햇빛발전협동조합	노원햇빛과바람발전협동조합	동근햇빛발전협동조합	우리동네햇빛발전협동조합	태양과바람에너지협동조합
사업지역	서울 전역	강남,서초	금천	노원	원불교	서울 전역	은평
사업모델	조합원 출자금 (+ 기후변화기금 용자) 통한 시민햇빛발전소 건립 후, 조합원들이 지역사회 공익적 목적사업** 결정 후 실행						
각 조합 현황							
조합원 수	140 명	50 명	50 명	1,150 명	170 명	300 명	150 명
햇빛발전소 추진현황	<b>2014년 추진 중</b> - 상원초등학교(37kW) 2월 중 완공 예정 - 관악소방서(29.7kW) 상반기 완공 예정 - 서울시설공단 관리부지(50kW 10개)	<b>1호기 건립 예상</b> - 품질시험소(40kW) 상반기 완공 예정	<b>건립 어려움 예상</b> - 금천초등학교 협의 중이나 임대계약 쉽지 않음	<b>1기 운영 중</b> - 노원구청 주차장(30kW)	<b>2014년 추진 중</b> - 구로교당(20kW) - 원불교서울본부 등	<b>1기 운영 중</b> - 삼각산교(20kW) - 한신대(50kW) 상반기 완공 예정 - 폴리텍대(40kW) 상반기 완공 예정	<b>1호기 건립 예상</b> - 은평공영차고지(40kW) 상반기 완공 예정

\* 7개 조합 외, 해바람시공협동조합이 서울연합회 결성에 참여 중이고, 에코구로협동조합, 학교햇빛발전소협동조합 등이 설립되었음  
 그 외 동작구, 광진구, 중랑구, 관악구 등지에서 햇빛발전 등 에너지협동조합 설립 계획 중

\*\* 지역사회 공익적 목적사업 예시: 학교 에너지교육 실시, 학교 전기요금 지원, 저소득 에너지 빈곤층 전기요금 지원, 재생에너지 연구기금 마련 등

### 3. 과업대비 사업추진 실적

#### 1) 수치별 실적

계 획	수 행
<p><b>1. 각 햇빛발전협동조합의 신규 조합원 200명 이상 증가</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울시민햇빛발전협동조합: 조합원 120명 → 140명</li> <li>- 강남햇빛발전협동조합: 조합원 40명 → 50명</li> <li>- 금천햇빛발전협동조합: 조합원 40명 → 50명</li> <li>- 노원햇빛과바람발전협동조합: 조합원 1,150명</li> <li>- 광진시민연대: 사업 중단</li> <li>- (신규) 동근햇빛발전협동조합: 170명</li> <li>- (신규) 우리동네햇빛발전협동조합: 300명</li> <li>- (신규) 태양과바람에너지협동조합: 150명</li> </ul> <p><b>자체 평가:</b> 부지(사이트)를 확보해야 사업을 추진할 수 있는 업종 특성상 공공기관 옥상 부지 인허가를 얻기가 쉽지 않아, 햇빛발전소의 가치를 공감하는 조합원을 시의적절하게 모집하지 못하고 있음. 부지만 원활히 확보된다면 재생에너지와 협동조합의 가치에 공감하는 사람들을 쉽고 빠르게 유입시킬 수 있을 것이라 생각되며, 부지 확보 작업은 서울시와 서울시교육청의 협조가 절실하기 때문에 연합회의 최우선적 협의 의제로 잡고 있음</p>
<p><b>2. 각 햇빛발전협동조합에서 1개소 이상 시민햇빛발전소 건립</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (완료) 우리동네햇빛발전협동조합: 삼각산고, 19kW 건립(6.15)</li> <li>- (완료) 노원햇빛과바람발전협동조합: 노원구청 주차장, 30kW 건립(10.11)</li> <li>- (진행) 강남햇빛발전협동조합: 품질시험소, 40kW (전기사업허가 진행 중)</li> <li>- (진행) 서울시민햇빛발전협동조합: 상원초등학교, 37.2kW ('14.2월 완공 예정)</li> <li>- (진행) 서울시민햇빛발전협동조합: 관악소방서, 29.7kW (전기사업허가 진행 중)</li> <li>- (진행) 우리동네햇빛발전협동조합: 한신대학교, 50kW (전기사업허가 완료)</li> <li>- (진행) 우리동네햇빛발전협동조합: 폴리텍대학교, 40kW (전기사업허가 진행 중)</li> <li>- (진행) 태양과바람에너지협동조합: 은평공영차고지, 40kW (전기사업허가 진행 중)</li> </ul> <p><b>자체 평가:</b> 서울시 협동조합 대상 햇빛발전소 시범사업 시행으로 강남햇빛발전협동조합, 서울시민햇빛발전협동조합, 우리동네햇빛발전협동조합, 태양과바람에너지협동조합이 부지를 확보하여 사업 진행 중. 하지만 금천햇빛발전협동조합의 경우 서울시 시범사업에 적합한 부지가 없었고, 관내 학교 1곳과 자체 협의한 결과 미온적 태도를 보임에 따라 아직 부지 확보를 하지 못하고 있음. 금천조합의 경우 자체적으로 풀기 어려울 가능성이 많기 때문에 연합회 차원에서 서울시 또는 교육청과 협의를 해야 할 것으로 예상됨</p>
<p><b>3. 각 햇빛발전협동조합의 자체 조합원 교육 (주별 또는 월별) 정례화</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 아직 정례화되지 않음</li> </ul> <p><b>자체 평가:</b> 일단 교육 커리큘럼과 강사진이 세밀하게 정리되지 않았기 때문에 일회성 교육은 간간히 시행하고 있으나, 정례적인 조합원 교육은 각 조합에서 시행하지 못하고 있음. 교육 프로그램 자체도 연합회 사업으로 해서 교육 내용을 정하고 일반시민 대상으로 하는 수익사업을 진행해야 연합회 운영에 보탬이 될 것으로 예상됨. 가장 바람직한 그림은 연합회 교육담당 반상근 직원과 대학생 자원활동가를 양성하여 각 조합의 조합원 교육과 일반시민 또는 기관 대상 교육을 활성화시키는 것으로 보여짐.</p>
<p><b>4. 각 햇빛발전협동조합의 상근 실무인력 1인 이상 고용</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 강남햇빛발전협동조합: 미고용 (강남서초환경운동연합에서 지원)</li> <li>- 금천햇빛발전협동조합: 자원활동가 1인</li> <li>- 노원햇빛과바람발전협동조합: 미고용 (노원구청, 노원에코센터에서 지원)</li> <li>- 동근햇빛발전협동조합: 1인 고용 (원불교환경연대에서 지원)</li> <li>- 서울시민햇빛발전협동조합: 2인 고용</li> <li>- 우리동네햇빛발전협동조합: 미고용 (서울환경운동연합에서 지원)</li> <li>- 태양과바람에너지협동조합: 미고용 (13년 1인 고용했으나 '14년은 미고용)</li> </ul>

	<p>자체 평가: 다른 영역도 마찬가지겠지만, 상근 실무인력 고용은 쉽지 않은 과제임. 서울 시민햇빛발전협동조합을 제외하고 대부분 기존 단체의 지원을 받는 식으로 운영되고 있기 때문에 각 협동조합이 자립하기까지는 시일이 꽤 걸릴 것으로 예상됨. 서울시민햇빛발전협동조합의 경우 햇빛발전 관련 사업영역이 시민햇빛발전소, 우리집햇빛발전소, 서울연합회 실무, 전국연합회 실무, 관리운영 등으로 넓어짐에 따라 이를 감당하기 위해 서울시 사회적경제지원센터로부터 청년혁신활동가 2인을 '13년 11~12월 동안 지원받았으나 지속적인 조직 운영을 위한 주춧돌로 삼기는 부족한 상황임. 따라서 인허가 과정이 오래 걸리는 시민햇빛발전소의 수익으로 인력 고용 등 사무국 운영을 감당하기는 요원하다는 판단 하에, 짧은 기간 동안 최소한의 운영비는 감당할 수 있으리라 예상되는 우리집햇빛발전소 사업의 수익으로 인력 고용을 충당하기로 하고 사업을 진행하고 있음.</p>
5. 신규 햇빛발전협동조합 3개 이상 설립 지원	<p>- 동근햇빛발전협동조합(원불교 기반): 2012년부터 사업컨설팅, 협동조합 설립, 교육 등 다양한 방면으로 설립 지원 - 태양과바람에너지협동조합(은평구 기반): 7월에 1회 5시간 임원진 교육 실시</p> <p>자체 평가: '13년에는 2개 조합에 한해 설립 지원을 하였으나, '14년에는 가칭 '광진햇빛발전협동조합' 등 광진구, 동작구, 관악구 관내 에너지협동조합 설립 지원과 연합회 가입 유도 예정. 햇빛발전협동조합은 에너지 문제에 대한 인식이 있는 시민이 설립할 때 가장 쉽고 수익을 창출하기 위한 의도로 설립할 때 가장 어려움. 반대로 해석하자면, 초기에 단기간에 수익을 창출하기는 어렵지만, 제자리를 잘 잡는다면 안정적이고 지속적인 운영과 지역사회 환원, 사회적 가치 창출이 가능함. 따라서 연합회가 안정적으로 꾸려져 지역조합이 제자리를 잡을 수 있도록 연대한다면 지역 조합의 지속성도 담보할 수 있음</p>
6. 서울 햇빛발전 협동조합 연합회 설립	<p>- 09.09: 시민참여방식 햇빛발전 건립 홍보 공동 기자회견 - 10.08: '서울시민발전협동조합연합회' 설립을 위한 1차 워크숍 - 10.29: '서울시민발전협동조합연합회' 설립을 위한 2차 워크숍 - '14년 2월 중 연합회 창립총회 예정</p> <p>자체 평가: 자연스럽고 시급한 연합회 구성을 위해 미리 연합회 회장직을 맡으실 분을 찾고 나서 창립을 하려던 차에, 회장직을 수락하실 분을 선정하는 것이 늦어지는 관계로 2013년 내 연합회 창립이 무산되었지만, 늦어도 2월 중에는 연합회 창립총회를 하여 3월부터 본격적인 활동에 들어갈 수 있도록 구성할 예정임</p>

## 2) 사업별 구분

과업	사업 계획	추진 실적	사유
통합 행정지원체계 마련	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 온라인그룹메일 생성, 소통</li> <li>- 월 1회 정례회의 추진</li> <li>- 햇빛발전 협동조합 설립 행정지원</li> <li>- 시안이 생길 때마다 공동 협의, 대응</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 온라인그룹메일 생성, 소통: seoulsolar@googlegroups.com</li> <li>- 실무회의 29회, 대표단 회의 2회, 시장님 간담회 1회, 기자회견 1회, 서울신용보증재단 실무회의: 1회, 연합회창립워크숍 2회</li> <li>- 국회 토론회 1회</li> <li>- 햇빛발전협동조합 설립 행정지원: 동근햇빛발전협동조합, 태양과바람에너지협동조합 설립 지원, "광진햇빛발전협동조합" 설립지원 예정</li> <li>- 사회적경제지원센터와 공동 홍보 논의</li> </ul>	
햇빛발전 브랜드 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 컨소시엄 개발 방향 회의(7월)</li> <li>- 브랜드개발사, 디자인회사 선정(8월)</li> <li>- 실무회의(9월) / 제작, 발표(10~12월)</li> <li>- 브랜드 설문('14년 3월)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 브랜드 대신 캐릭터 개발로 방향 선회하여 캐릭터 디자인 의뢰</li> </ul>	<p>시경센터, 시설공단과 공동 홍보 논의 중 어린이 캐릭터로 대시민 친숙함 증대 기획</p>

홍보물 제작	- 제작 욕구 파악(7월) - 제작물 의뢰(8월) 후 분배	- 학부모/교사용 교육자료 인쇄 후 배포 - 시민햇빛발전 백서 인쇄 후 배포	
햇빛발전 홍보 행사 기획·실행	- 서울시와 컨소시엄 공동 회의(8월) - 가칭 'Happy햇빛day' 행사 실행(1회)	- 계원예대 햇빛발전 홍보행사 시행(4회)	서울시와 공동행사 준비 미흡으로 취소
조합원 교육	- 각 조합의 조합원 월 1회 조합원 교육 - 서울시와 함께 하는 행사 주간에 서울 지역 햇빛발전협동조합 전체 조합원 교육 시행	- 조합원 교육 1회	각 조합에서 설립 초기인 관계로 실질적인 조합원 교육이 어려웠음
실무인력 교육	- 교육 욕구 파악(6월) - 강사 섭외 후 교육(2회)	- 실무인력 워크숍 1회	실무인력이 필요한 기술과 지식의 범위가 다르고 준비기간이 짧아 1회만 실시
설문조사 시행	- 설문조사 시행	- 모바일 앱을 통한 설문조사 시행	

#### 4. 사업별 세부 실적

##### 1) 통합 행정지원체계 마련

\* 사업 전후 참여조합 비교

구분	개수	조직명	비고
사업 전	5	강남햇빛발전협동조합, 금천햇빛발전협동조합, 노원햇빛과바람발전협동조합, 서울시민햇빛발전협동조합, 광진시민연대	
사업 후	8	강남햇빛발전협동조합, 금천햇빛발전협동조합, 노원햇빛과바람발전협동조합, 동근햇빛발전협동조합, 서울시민햇빛발전협동조합, 우리동네햇빛발전협동조합, 태양과바람에너지협동조합, 해바람시공협동조합	
향후 참여 유도	5	광진햇빛발전협동조합(준), 에코구로협동조합, 학교햇빛발전소협동조합, 동작협동조합, 관악협동조합 등	

(1) 온라인그룹메일 생성, 소통: [seulsolar@googlegroups.com](mailto:seulsolar@googlegroups.com), 19명

강남햇빛발전 이상호 이사장, 김영란 이사, 금천햇빛발전 최석희 공동이사장, 김덕태 공동이사장, 노원햇빛과바람발전 박창수 이사장, 노원에코센터 이진희 팀장, 동근햇빛발전 강해운 이사장, 이태옥 이사, 오수산나 국장, 서울시민햇빛발전 박승옥 이사장, 박규섭 국장, 우리동네햇빛발전 최희균 이사장, 강병식 국장, 태양과바람에너지 민성환 이사장, 최승국 이사, 김윤경 팀장, 해바람시공협동조합 이규 이사장, 박승록 이사

## (2) 회의

- 실무회의: 29회

- 대표단 회의: 2회

- 8월 29일 07:30, 기자회견 준비 관련 대표단 회의
- 9월 9일 15:00, 기자회견 후 후속조치 관련 대표단, 실무자 회의

- 8월 22일 시민참여형 햇빛발전의 현황과 과제 국회 토론회

서울시민발전협동조합연합회(준), 전국시민햇빛발전네트워크, 시민햇빛발전경기네트워크, 국회의원 이원욱 의원 과 함께 주최하여, 한전 계통연계비, RPS 제도의 문제점, 부지 임대료 문제 등을 국회 차원에서 제기하여 시민참여형 소형 햇빛발전이 활성화될 수 있는 지원경로 마련. 이를 통해 서울의 재생에너지 협동조합도 사업성과 홍보 관련한 혜택을 볼 수 있음

\* 관련 기사: 이투뉴스, <http://www.e2news.com/news/articleView.html?idxno=71742>

전기신문, [http://www.electimes.com/home/news/main/viewmain.jsp?news\\_uid=106273](http://www.electimes.com/home/news/main/viewmain.jsp?news_uid=106273)

- 기자회견: 1회(9월 9일 14:00, 서울도서관 앞)

· “서울 시민참여형 햇빛발전, 가정용 햇빛발전 보급운동 본격 시행”

“서울시민 여러분! 햇빛발전소에 참여해주세요~ 베란다 햇빛발전소 주인이 되세요!” 기자회견 서울도서관 앞에서 개최: 서울시민발전협동조합연합회(준) 주최로, 어린이대공원, 서울시립대 등 시민참여 방식 시민햇빛발전소 건립 추진 발표, 가정용 베란다 햇빛발전소 시민실천 시범사업 시행, 정부에 시민햇빛발전소에 대한 적극 지원 촉구 등을 골자로 하는 기자회견 가짐

(관련 주소 링크: <http://solarcoop.kr/?p=725>)

\* 관련 기사: EBN, [http://www.ebn.co.kr/news/n\\_view.html?id=627891](http://www.ebn.co.kr/news/n_view.html?id=627891)

연합뉴스, <http://news.naver.com/main/read.nhn?mode=LSD&mid=sec&sid1=102&oid=001&aid=0006475152>

이투뉴스, <http://www.e2news.com/news/articleView.html?idxno=72015>



- 시장님 간담회: 1회(10월 17일 11:00~11:40 시장실)



- 기후변화기금 용자 사실상 불가능한 공공기관 담보 요구 조건 변경 건의 → 서울신용보증재단과 후취담보 인정할 수 있도록 협의 중, 최대보증액 상향 결정 완료
- 한국사회투자 용자 조건 변경 건의 → 거치기간 증가(3년→5년)
- 부지 선정과 임대 관련 협조 건의 → 서울시 협동조합 햇빛발전소 시범사업으로 강남햇빛발전협동조합(서초구 품질시험소, 40kW), 서울시민햇빛발전협동조합(관악소방서, 29.7kW), 우리동네햇빛발전협동조합(폴리텍대학교, 40kW), 태양과바람에너지협동조합(은평공영차고지, 40kW)이 건립을 추진하고 있음
- 한전 계통연계 비용 문제 해결 건의 → 서울시와 한전이 협의 중이나 쉽지 않을 것으로 예상되어, 전국단위 햇빛발전협동조합연합회 설립 후 새누리당 이이재의원, 산업통상자원위원회 민주당 이원욱 의원, 부좌현 의원과 공동으로 한전 협의 예정
- 베란다 햇빛발전소 대대적 보급 확대 MOU 체결 건의 → 2014년 서울시에서 가정용 햇빛발전소 8,000가구 보급 목표로 하고 있고 4~5월에 있을 사업자선정 입찰에 서울시민발전협동조합연합회 자격(또는 서울시민햇빛발전협동조합)으로 참여할 예정
- 서울시 산하 기관에 대한 공유경제 시민햇빛발전소 설치 MOU 체결 건의
- 서울시교육청과의 햇빛발전 관련 협의구조 재설정
- 서울시와의 공동 홍보

- 서울신용보증재단 실무회의: 1회(10.24 14:00 신용보증재단 중회의실)

- 기후변화기금 용자조건 완화: 신용보증재단 보증액 상향 합의(1억→2억), 기후변화기금 거치 기간 변경과 후취담보 인정 건의

- 연합회 창립워크숍: 2회(10.8, 10.29)

- 가칭 '서울시민발전협동조합연합회' 설립 합의, '14년 2월 중 창립총회 예정

· 연합회 사업

1. 회원과 직원에 대한 지도·지원·연락 및 조정에 관한 사업
  - 1) 회원 조직, 마케팅 지원과 시민발전소 촉진을 위한 기반 조성
  - 2) 연합회 직원 재생에너지 비전워크숍 실시
  - 3) 회원간 시민발전소 사업 영역 조정과 갈등 조정
2. 회원에 속한 조합원 및 직원에 대한 상담, 교육·훈련 및 정보 제공 사업
  - 1) 회원에 속한 조합원 대상 공동 생활 속 에너지 실천단 구성
  - 2) 회원 실무자 대상 공동 재생에너지협동조합 공부모임 실시
  - 3) 회원에 속한 조합원 대상 재생에너지협동조합 설립 컨설팅
3. 회원의 사업에 관한 조사·연구 및 홍보 사업
  - 1) 시민참여형 발전사업에 대한 국내외 시장동향과 전망 조사
  - 2) 재생에너지 발전에 대한 국내외 기술정보 지원
  - 3) 시민참여형 발전사업에 대한 정기적 대시민 설문 조사 실시
  - 4) 시민참여형 발전사업의 현황과 과제 보고서 정기 발간
  - 5) 시민참여형 발전사업 홍보행사 시행, 홍보대사 위촉, 홍보물·콘텐츠 제작과 판매
  - 6) 시민참여형 발전사업에 대한 대정부, 지자체 공모사업과 연구과제 수주
  - 7) 국내 기업, 연구소, 대학 간 기술개발 협력 지원
4. 제1호부터 제3호까지의 사업과 관련된 부대사업
5. 제1호부터 제3호까지의 사업을 생산자, 생산자단체 및 문화단체와 공동으로 추진하는 사업
6. 햇빛발전, 바람발전 등 회원의 사업에 필요한 원자재 공동구매
  - 1) 공동구매사업 품목 개발
  - 2) 장·단기 공동구매 추진계획 수립
  - 3) 공동구매, 햇빛발전소 설치 소요자금 확보
  - 4) 관련 기업과의 협상력 확대를 위한 역량 강화
7. 햇빛발전, 바람발전 등 회원의 사업에 필요한 조사와 용역
  - 1) 지자체, 유관기관과 협조로 회원 요청 가능부지 타당성조사
  - 2) 회원 햇빛발전소 유지보수, 관리 용역
8. 재생에너지 제도 개선안 수립, 대정부 건의
  - 1) 재생에너지 제도 개선 워킹그룹 설치
  - 2) 재생에너지 제도 개선 토론회 정기 개최
  - 3) 시민참여형 발전사업에 대한 금융여건 개선 지원
9. 국가·지방자치단체 또는 전국연합회로부터 위탁받은 사업
10. 정부, 지방자치단체 및 「공공기관의 운영에 관한 법률」 제4조에 따른 공공기관과 공동으로 추진하는 사업

(3) 햇빛발전협동조합 설립 행정지원

- 등근햇빛발전협동조합 설립 지원: 필요 서류 안내, 설명회 1회, 교육 1회
  - 태양과바람에너지협동조합 설립 지원: 교육 1회
  - 가칭 “광진햇빛발전협동조합” 설립지원 예정: 2014년 상반기
- \* 서울시협동조합상담지원센터 컨소시엄 사업으로 햇빛발전협동조합 설립 심화교육 시행  
(‘13년 8.14 ~ 9.11 2차시 총 12회, 총 15명)



(4) 사회적경제지원센터와 공동 홍보 논의

- 서울시설공단, 서울시사회적경제지원센터, 서울시민햇빛발전협동조합 3자간 협약 체결 (13.12.11)



- 사회적경제지원센터 자체 홍보수단, 서울시 매체, 포털사이트 활용 햇빛발전 홍보 논의  
 - 키로 하고 센터 홍보팀과 서울시민햇빛발전협동조합 사무국이 월 2~3회 논의 중

2) 햇빛발전 브랜드 개발

(1) 캐릭터 개발

- 본래 브랜드 개발이 목표였으나, 브랜드라는 넓은 범위의 용역개발은 비용도 많이 들고, 아직 각 조합 사업 사이클이 완성되지 않음에 따라 시민들에게 친숙하게 홍보를 할 수 있는 수단인 캐릭터 개발로 방향을 선회하여 의뢰함
- 그림책작가협동조합 조숙경 작가 개발(2월 6일 완료 예정)

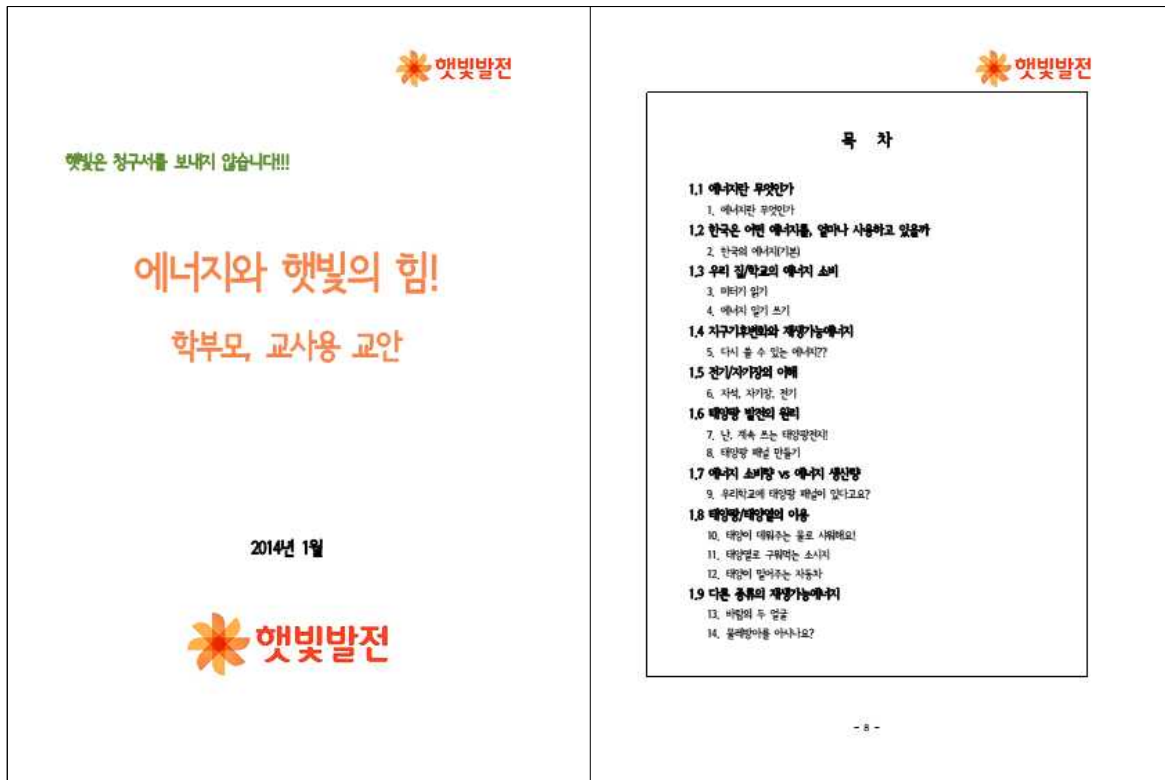
<p><b>시안1 미완성</b></p> <p>타겟연령대1: 30~40대          타겟성별: 여성          타겟특징: 서울에서 초등학생 자녀를 키우는 부모 (중 가정경제권을 쥐고 있는 여성)</p> <p>캐릭터 이미지: 햇빛발전소의 교육적 효과에 주목하면서 만일 조합원이 될 경우 자녀에게 조금이라도 더 도움이 될 수 있도록 할 텐데, 그런 자신들의 자녀의 모습이 캐릭터에 투영되면 좋을 것 같습니다.</p> <p>캐릭터의 구체적 모습: 초등학생 5~6학년 / 남자, 여자 / 소형 햇빛발전 전지판을 들고 스마트폰을 충전하는 모습 or 돈보기를 들고 햇빛을 모아 과학 실험을 하는 모습 or 박사모를 쓰고 친구들에게 햇빛발전소 앞에서 설명하는 모습</p>	<p><b>시안2 미완성</b></p> <p>타겟연령대2: 50~60대          타겟성별: 남성          타겟특징: 자녀를 성장시키고 부부가 함께 사는 가정(중 가정 내 발언권과 실질 구매력이 있는 남성)</p> <p>캐릭터 이미지: 성인 이후 경쟁사회에서만 살아온 것을 조금이라도 후회하면서 제2의 삶은 남과 더불어 살아간다는 의지를 지닌 분들의 것이며, 따라서 예전 본인들이 살았던 마을의 따뜻한 이미지를 지닌 캐릭터가 반영되면 좋을 것 같습니다.</p> <p>캐릭터의 구체적 모습: 초등학생 5~6학년 / 남자 / 잔디밭에 누워 팔을 뒤로 해서 머리를 받치고 눈을 감고서 친구와 햇빛을 쬐는 모습 or 해를 쳐다보며 한 손으로 한쪽 눈 위쪽을 가리며 찡그리며 웃고 있는 모습(햇빛을 받아들이는 모습) or 동네 어느 집에 모여 보던 티비가 실은 햇빛발전소 전기로 틀어지고 있다는 걸 알려주는 장면...</p>
---	---

### 3) 홍보물 제작

#### (1) 학부모/교사용 햇빛발전 교육자료 1,000부 인쇄 후 배포

\* 배포처

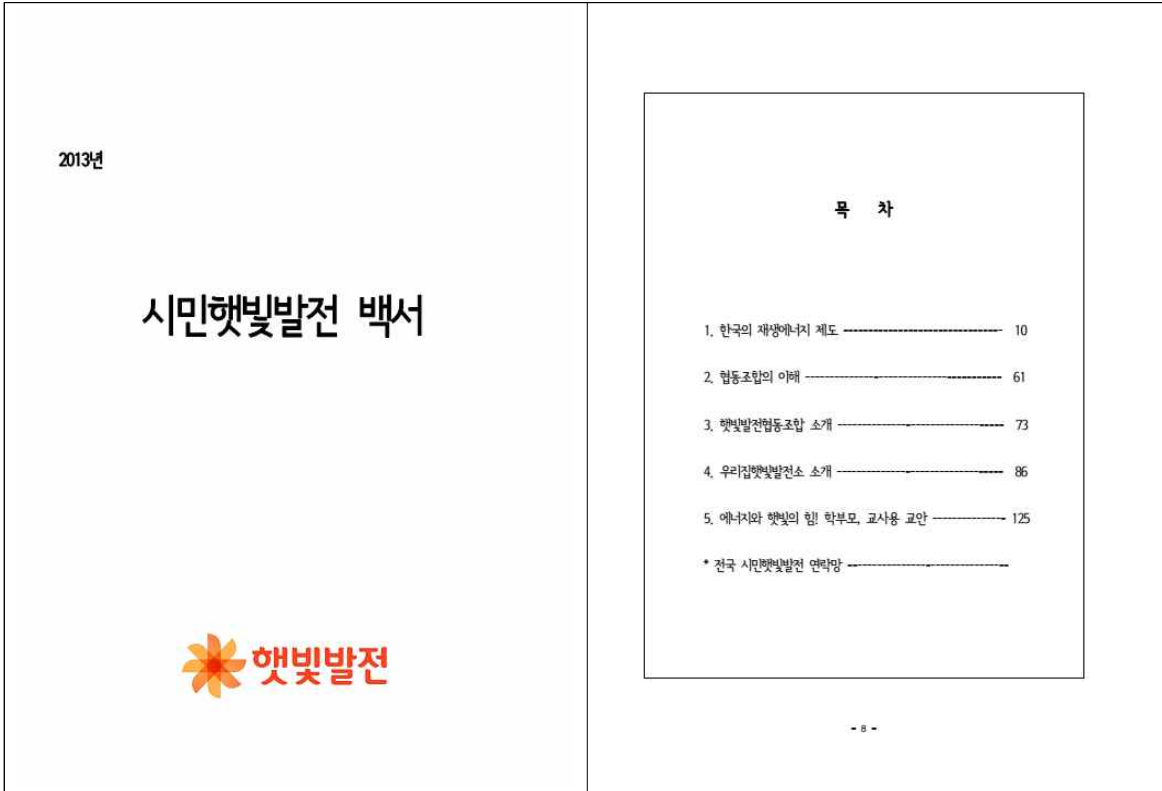
구분	조직명	배포처수	배포권수
조합	강남햇빛발전, 금천햇빛발전, 동근햇빛발전, 노원햇빛과바람발전, 서울시 민햇빛발전, 우리동네햇빛발전, 태양과바람에너지	7	700
학교	광진초, 도봉고, 성신여고, 구암중, 경신고, 당산서중, 문백초, 교동초, 성일초, 대왕중, 세명컴고, 흥인초, 경기기공, 상계고, 성산초, 신화초, 개화초, 풍납초, 대림초, 동자초, 용마초, 석관초, 일신초, 흥은중, 방학중, 방배중, 청량고, 미양중, 전곡초, 녹번초, 영서초, 양재초, 오류중, 국사봉중, 구산중, 신도고, 성수고, 성수공고, 수리초, 신은초, 송곡중, 휘봉고, 삼각산고, 강명중, 세명초, 상현초	46	230
기관	서울시 환경정책과, 녹색에너지과, 에너지시민협력반	3	15
합계	-	56	945



#### (2) 시민햇빛발전 백서 인쇄(30부) 후 배포

\* 배포처

구분	조직명	배포처수	배포권수
조합	강남햇빛발전, 금천햇빛발전, 동근햇빛발전, 노원햇빛과바람발전, 서울시 민햇빛발전, 우리동네햇빛발전, 태양과바람에너지, 해바람시공협동조합	8	24
기관	서울시 환경정책과, 녹색에너지과, 에너지시민협력반	3	6
합계	-	11	30



(3) 우리집햇빛발전소 사용설명서 인쇄 (500부)

- 가정용 베란다 또는 옥상 설치 햇빛발전소인 '우리집햇빛발전소' 사업을 서울시민발전협동조합연합회 사업으로 하게 됨에 따라, 추후 서울시민 중 설치자에게 배포할 사용설명서를 인쇄하였고 본격적인 사업을 하게 되면 활용할 예정임

4) 햇빛발전 홍보행사 기획, 실행

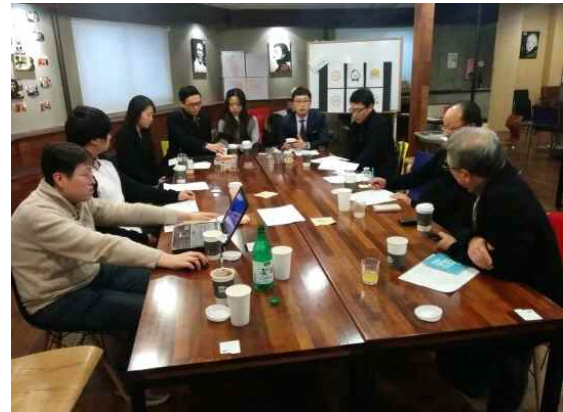
- (1) 계원예술대학 비주얼매니지먼트트랙 학생들이 11월 9,10,16,17일 간 서울시청 부근, 지하철역에서 햇빛발전협동조합을 알리는 '해보자퍼포먼스 릴레이' 시행





## 5) 조합원 교육

- (1) 12월 30일 조합원, 예비조합원과 함께 '햇빛송년회' 강의
- '세계 에너지 산업 7대 트렌드' - 루트에너지 윤태환 대표
  - '대학생 태양에너지기자단 활동 소개' - Solar Followers 장익성 단장





## 6) 실무인력 교육

(1) 11월 28~29일 충남 공주 한국문화연수원에서 '실무자 역량강화 워크숍' 실시



- 햇빛발전소 시공 전문성 향상을 위한 태양광업계 전문가 강의
- 전국단위 시민햇빛발전 협동조합 연합회 구성을 위한 아이디어 논의 워크숍

## 7) 설문조사 시행

(1) (주)아이디인큐의 모바일 설문조사 서비스 '오픈서베이'를 이용하여 서울 25~60세 남녀 1,000명 대상 햇빛발전협동조합에 대한 설문조사 실시(전체 결과는 별첨)

질문	거의 모름		보통		잘알고 있음
1. 귀하는 '햇빛발전'에 대해 들어보셨습니까?	아니오 738				예 262
3. 귀하는 협동조합에 대해 어느 정도 알고 계십니까?	241	174	409	135	41
5. 귀하는 '햇빛발전협동조합'에 대해 어느 정도 알고 계십니까?	685	169	116	21	9
6. ... '햇빛발전협동조합'에 조합원으로 참여할 의향이 있으십니까?	아니오 464				예 536
7. ... 의향이 있으시다면 그 이유는 무엇입니까?	미래 세대를 위해(310) 아직 잘 모르지만 좋은 일인 것 같아서(228) 지구온난화가 걱정되어(226) 지역 경제 활성화를 위해(194) ...				
8. ... 의향이 없으시다면 그 이유는 무엇입니까?	햇빛발전협동조합에 대해 잘 몰라서(234) 수익이 나는지 의구심이 들어서(179) 주변에 들어보지 못해서(160) 출자금을 내기에 부담되어서(154) ...				

(2) 2014년 중 더 많은 인원 대상으로 설문을 실시하여 햇빛발전협동조합 인식도 조사와 각 조합의 홍보 효과를 측정할 예정

## 5. 자체 평가

### 1) 사업효과

- 네트워크 활성화: 기존 5개 조직 중 1개 조직은 자체 사정으로 인해 활동이 미약하였으나, 신규 4개 조직(등근햇빛발전협동조합, 우리동네햇빛발전협동조합, 태양과바람에너지협동조합, 해바람시공협동조합)이 네트워크로 참여하여 총 8개 조직이 연합회 설립 논의를 함께 하고 있음. 올해 2014년 2월 중 가칭 '서울시민발전협동조합연합회' 설립 예정
- 사업 가능부지 물색: 서울 시내 지자체에서 소형 부지를 찾기가 어려워졌고, 그로 인해 여러 경로를 통해 시청에 요청하여, 협동조합 대상으로 '협동조합 태양광 발전 시범사업 제안서 공모' 공고됨. 또한 시설관리공단-서울시사회적경제지원센터와 함께 서울 시민참여형 햇빛발전에 대한 공동 홍보 등의 협력을 하기로 하고 협약을 맺음
- 사업성 향상: 서울시 기후변화기금 융자 조건이 기존 50%에서 60%로 확대되고 이율이 2%에서 1.75%로 낮아지는 등, 사업성을 보충하는 제도적 보완이 이뤄지고 있고, 5년간 생산량 kWh당 50원씩 보조를 하는 서울형 발전차액지원제도가 실시되는 등, 시민참여 방식으로 햇빛발전을 할 수 있는 조건이 나아지고 있음
- 사업성 향상: 서울시 기후변화기금 융자 조건이 기존 50%에서 60%로 확대되고 이율이 2%에서 1.75%로 낮아지는 등, 사업성을 보충하는 제도적 보완이 이뤄지고 있고, 5년간 생산량 kWh당 50원씩 보조를 하는 서울형 발전차액지원제도가 실시되는 등, 시민참여 방식으로 햇빛발전을 할 수 있는 조건이 나아지고 있음

### 2) 사업추진 상 문제점과 개선방안

- 각 조합의 독자성: 각 조합들이 1차적으로는 지역에서 부지를 탐색하기 때문에, 조합원 교육이나 행사 등이 분산될 수밖에 없었고, 실제로도 햇빛발전협동조합 홍보를 위한 공통 행사를 조직하지 못했음. 2014년 사업은 각 조합들이 적어도 1기씩은 햇빛발전소를 건립 하리라 보기 때문에, 각 햇빛발전소 건립 후 홍보와 교육사업에 집중하여 시민들에 널리 재생에너지와 협동조합을 알리는 데 집중할 수 있으리라 생각함.
- 서울시민햇빛발전협동조합 인력의 업무 과다: 서울시민햇빛발전협동조합은 서울 각 지역의 협동조합과 시민사회단체가 모여서 만든 연합회적 성격으로 출범했음에도 불구하고, 각 지역의 햇빛발전협동조합들이 속속들이 설립되는 것을 막을 수 없었기 때문에 다른

조합과 마찬가지로 햇빛발전소 건립사업을 자체적으로 벌이고 있음. 하지만 앞으로 서울연합회가 생겼을 때의 초기 사무국 역할은 서울시민햇빛발전협동조합에서 맡을 것으로 정해졌기 때문에 서울시민햇빛발전협동조합 사무국 인원에 업무가 과다하게 몰릴 수 밖에 없음. 따라서 서울연합회 설립 후 서울시의 업무 간접지원이 필요함(사회적경제지원센터를 통한 활동가 지원, 햇빛발전협동조합 전담 실무인력 지원 등)

- 사업 자체의 불확실성: 햇빛발전협동조합은 50kW급 햇빛발전소가 적어도 5기는 있어야 최저임금 수준의 인원 1인을 고용할 수 있는 구조다. 하지만 공공기관 햇빛발전소는 인허가가 남아 추진할 수 있고, 조합원을 모으는 시일도 걸리기 때문에 단시간 내에 수익을 올리기는 쉽지 않다. 따라서 각 조합에서는 교육이나 부대사업을 준비하고 있는데, 대표적으로 서울시민햇빛발전협동조합은 가정용 햇빛발전소인 ‘우리집햇빛발전소’ 보급사업을 준비하고 있고, 사업이 본격화되면 연합회 차원에서 보급을 할 예정이다. 하지만 각 조합의 지속성은 시민햇빛발전소를 통해 얼마나 많은 서울시민의 지지를 얻느냐에 있는 만큼 시민햇빛발전소에 좀 더 역량을 집중할 필요가 있다. 반면 각 개별 조합은 지역 내에서도 광범위한 지지를 얻고 홍보를 하는데 역량이 부족하므로 연합회와 서울시를 통해 시민 참여 방식의 햇빛발전소 홍보 지원도 필수적인 과제다.